

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN  
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)**

Naam : **Vlaams Energiebedrijf**  
Rechtsvorm : Naamloze vennootschap  
Adres : Havenlaan Nr : 86C Bus : 301  
Postnummer : 1000 Gemeente : Brussel  
Land : België  
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Brussel, Nederlandstalige  
Internetadres :  
E-mailadres :

Ondernemingsnummer

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

Deze neerlegging betreft :

de JAARREKENING in  goedgekeurd door de algemene vergadering van

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van  tot

het vorige boekjaar van de jaarrekening van  tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn niet identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.4, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.1, VOL-kap 6.3.2, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.3.6, VOL-kap 6.4.1, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 6.4.3, VOL-kap 6.5.1, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.7.2, VOL-kap 6.8, VOL-kap 6.15, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.1, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 6.20, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISEN EN  
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF  
CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**Huyghebaert Elke**

Mortelputstraat 14

BELGIË

Begin van het mandaat : 2018-07-06

Einde van het mandaat : 2024-05-02

Bestuurder

**Joncheere Ellen**

Duinpanweg 4

8670 Koksijde

BELGIË

Begin van het mandaat : 2018-07-06

Einde van het mandaat : 2024-05-02

Bestuurder

**Christiaens Eric**

de Schaetzengarde 22

3700 Tongeren

BELGIË

Begin van het mandaat : 2015-05-06

Einde van het mandaat : 2026-05-06

Bestuurder

**Geets Frank**

Hoogstraat 26A

2861 Onze-Lieve-Vrouw-Waver

BELGIË

Begin van het mandaat : 2015-05-06

Einde van het mandaat : 2026-05-06

Bestuurder

**De Clercq Marc**

Rollebaan 49A

9860 Oosterzele

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-05-06

Einde van het mandaat : 2026-05-06

Voorzitter van de Raad van Bestuur

**Louenchi Samir**

Elsgatveld .

1630 Linkebeek

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-30

Einde van het mandaat :

Regeringscommissaris

**BDO Bedrijfsrevisoren BV (B00023)**

0431088289

Da Vincilaan 9

1930 Zaventem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-05-02

Einde van het mandaat : 2022-05-04

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Kegels Bert (A01627)

Da Vincilaan 9

1930 Zaventem

BELGIË

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

(\* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

## JAARREKENING

### BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b><u>693.652</u></b>	<b><u>944.281</u></b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	<b>488.726</b>	<b>683.312</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>204.926</b>	<b>260.968</b>
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24	64.117	85.044
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	140.808	175.925
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/6.5.1	28		
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8		
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b><u>250.652.425</u></b>	<b><u>88.195.831</u></b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>199.801.547</b>	<b>57.888.439</b>
Handelsvorderingen		40	199.183.351	55.883.320
Overige vorderingen		41	618.196	2.005.119
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/6.6	50/53	<b>74</b>	<b>74</b>
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	74	74
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>50.774.066</b>	<b>30.302.742</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	<b>76.737</b>	<b>4.576</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b><u>251.346.077</u></b>	<b><u>89.140.112</u></b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>Inbreng</b>				
Kapitaal		10/15	<b><u>45.326.250</u></b>	<b><u>44.364.666</u></b>
Geplaatst kapitaal		10/11	<b>50.000.000</b>	<b>50.000.000</b>
Niet-opgevraagd kapitaal	6.7.1	10	50.000.000	50.000.000
Buiten kapitaal		100	50.000.000	50.000.000
Uitgiftepremies		101		
Andere		11		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>				
<b>Reserves</b>				
Onbeschikbare reserves		1100/10		
Wettelijke reserve		1109/19		
Statutair onbeschikbare reserves		12		
Inkoop eigen aandelen		13	<b>2.459</b>	<b>2.459</b>
Financiële steunverlening		130/1	2.459	2.459
Overige		130	2.459	2.459
Belastingvrije reserves		1311		
Beschikbare reserves		1312		
		1313		
		1319		
		132		
		133		
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14	<b>-4.676.209</b>	<b>-5.637.793</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>				
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		15		
		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>				
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>				
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		16	<b><u>63.438</u></b>	
Belastingen		160/5	<b>63.438</b>	
Grote herstellings- en onderhoudswerken		160		
Milieuverplichtingen		161		
Overige risico's en kosten		162		
		163		
	6.8	164/5	63.438	
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b><u>205.956.390</u></b>	<b><u>44.775.446</u></b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	<b>205.907.591</b>	<b>44.775.446</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	194.648.054	40.953.816
Leveranciers		440/4	194.648.054	40.953.816
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	2.528.349	482.222
Belastingen		450/3	2.034.723	
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	493.626	482.222
Overige schulden		47/48	8.731.188	3.339.408
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	<b>48.798</b>	
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>251.346.077</b>	<b>89.140.112</b>

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	<b>484.078.520</b>	<b>225.753.063</b>
Omzet	6.10	70	481.349.383	225.097.345
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	2.729.137	651.886
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		3.832
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	<b>482.989.023</b>	<b>225.339.134</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	472.026.277	217.708.254
Aankopen		600/8	472.026.277	217.708.254
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)	609		
Diensten en diverse goederen		61	4.431.690	2.909.294
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10 62	4.688.269	4.105.610
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	530.468	576.196
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 631/4	1.234.196	
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 635/8	63.438	
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	14.685	39.781
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	(+)/(-)	9901	<b>1.089.497</b>	<b>413.929</b>



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>20.243</b>	<b>277</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	20.243	277
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	11	31
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	20.233	245
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>31.148</b>	<b>14.159</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	31.148	14.159
Kosten van schulden		650	392	700
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten		652/9	30.756	13.459
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	(+)/(-)	9903	<b>1.078.593</b>	<b>400.047</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	<b>117.009</b>	<b>4.415</b>
Belastingen		670/3	117.009	4.427
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		77		13
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	<b>961.584</b>	<b>395.632</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9905	<b>961.584</b>	<b>395.632</b>

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-) 9906	<b>-4.676.209</b>	<b>-5.637.793</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-) (9905)	961.584	395.632
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-) 14P	-5.637.793	-6.033.426
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	691/2		
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-) (14)	<b>-4.676.209</b>	<b>-5.637.793</b>
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>	794		
<b>Uit te keren winst</b>	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

## TOELICHTING

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN  
SOORTGELIJKE RECHTEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	3.413.140
8022	231.036	
8032		
(+)/(-) 8042		
8052	3.644.176	
8122P	XXXXXXXXXX	2.729.828
8072	425.622	
8082		
8092		
8102		
(+)/(-) 8112		
8122	3.155.450	
211	488.726	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA****MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Meerwaarden per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	XXXXXXXXXX	315.916
8163	32.413	
8173		
(+)/(-) 8183		
8193	348.329	
8253P	XXXXXXXXXX	
8213		
8223		
8233		
(+)/(-) 8243		
8253		
8323P	XXXXXXXXXX	230.872
8273	53.339	
8283		
8293		
8303		
(+)/(-) 8313		
8323	284.212	
(24)	64.117	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>246.538</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	16.390	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	<b>262.929</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>70.614</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275	51.507	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325	<b>122.120</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(26)	<b>140.808</b>	

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

**OVERIGE GELDBELEGGINGEN**

**Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

- Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag
- Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag
- Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

- Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

- Met een resterende looptijd of opzegtermijn van
  - hoogstens één maand
  - meer dan één maand en hoogstens één jaar
  - meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51	<b>74</b>	<b>74</b>
8681	74	74
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Boekjaar

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	50.000.000
(100)	50.000.000	

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	XXXXXXXXXX	200.000
8703	XXXXXXXXXX	

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar



**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

8801

Achtergestelde leningen

8811

Niet-achtergestelde obligatieleningen

8821

Leasingschulden en soortgelijke schulden

8831

Kredietinstellingen

8841

Overige leningen

8851

Handelsschulden

8861

Leveranciers

8871

Te betalen wissels

8881

Vooruitbetalingen op bestellingen

8891

Overige schulden

8901

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

(42)

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

8802

Achtergestelde leningen

8812

Niet-achtergestelde obligatieleningen

8822

Leasingschulden en soortgelijke schulden

8832

Kredietinstellingen

8842

Overige leningen

8852

Handelsschulden

8862

Leveranciers

8872

Te betalen wissels

8882

Vooruitbetalingen op bestellingen

8892

Overige schulden

8902

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

8912

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

8803

Achtergestelde leningen

8813

Niet-achtergestelde obligatieleningen

8823

Leasingschulden en soortgelijke schulden

8833

Kredietinstellingen

8843

Overige leningen

8853

Handelsschulden

8863

Leveranciers

8873

Te betalen wissels

8883

Vooruitbetalingen op bestellingen

8893

Overige schulden

8903

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

8913

**GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)****Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten
Overige schulden

Codes	Boekjaar
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden****Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
Belastingen
Bezoldigingen en sociale lasten
Overige schulden

**Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Codes	Boekjaar
9072	
9073	
450	
9076	
9077	493.626

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)**

Vervallen belastingschulden
Niet-vervallen belastingschulden
Geraamde belastingschulden

**Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)**

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Boekjaar

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****NETTO-OMZET**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN**

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740		
9086	64	58
9087	59,9	55,1
9088	99.754	90.212
620	3.515.528	3.055.161
621	876.020	761.586
622	104.374	102.167
623	192.347	186.696
624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635		
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	1.234.196	
Teruggenomen	9113		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115	63.438	
Bestedingen en terugnemingen	9116		
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	13.709	12.516
Andere	641/8	975	27.265
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	5	0
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	1,3	0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	2.455	0
Kosten voor de vennootschap	617	90.086	31

**FINANCIËLE RESULTATEN**

**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN**

**Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

**RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN**

**Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen**

**Geactiveerde interesten**

**Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

**Andere**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
754		
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654	11	9
655		

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

**NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN****Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten**

Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa

Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten

Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa

Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

**Niet-recurrente financiële opbrengsten**

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa

Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten

Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële opbrengsten

**NIET-RECURRENTE KOSTEN****Niet-recurrente bedrijfskosten**

Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa

Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)

Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa

Andere niet-recurrente bedrijfskosten

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten

**Niet-recurrente financiële kosten**

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële kosten

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
76		<b><u>3.832</u></b>
(76A)		<b>3.832</b>
760		
7620		
7630		
764/8		3.832
(76B)		
761		
7621		
7631		
769		
66		
(66A)		
660		
(+)/(-) 6620		
6630		
664/7		
(-) 6690		
(66B)		
661		
(+)/(-) 6621		
6631		
668		
(-) 6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

Codes	Boekjaar
9134	<b>117.009</b>
9135	240.003
9136	122.994
9137	
9138	
9139	
9140	

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Boekjaar

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties

- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	3.006.836
9142	3.006.836
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	78.799.337	46.166.653
9146	85.950.047	50.341.910
9147	914.397	766.778
9148		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN**

**Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	



**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

17.611.154

Verkochte (te leveren) goederen

9214

17.986.474

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

Codes	Boekjaar
9213	17.611.154
9214	17.986.474
9215	
9216	

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Boekjaar

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk  
Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Codes	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorname voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	44.500
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	27.500
95061	
95062	
95063	12.485
95081	
95082	
95083	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**WAARDERINGSREGELS**

## 1. OPRICHTINGSKOSTEN

De oprichtingskosten worden geboekt tegen aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde omvat naast de aanschaffingsprijs ook de bijkomende kosten. De oprichtingskosten worden ten laste gelegd van het boekjaar waarin deze kosten worden gemaakt of waarvoor verbintenissen worden aangegaan.

Kosten van kapitaalverhogingen zijn ten laste van het boekjaar waarin de kapitaalverhoging gebeurt.

## 2. IMMATERIELE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa verkregen van derden of door inbreng worden op het actief geboekt tegen aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde omvat naast de aanschaffingsprijs de vervaardigingsprijs of de inbrengwaarde, naar gelang het geval, ook de bijkomende kosten.

Andere dan van derden verworven immateriële vaste activa worden op het actief geboekt tegen vervaardigingsprijs op voorwaarde dat die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstig rendement voor de onderneming van deze vaste activa.

Op de aanschaffingswaarde worden volgende afschrijvingspercentages toegepast, behalve in het jaar van verwerving waarbij volgens de fiscale bepalingen terzake wordt afgeschreven :

- licenties : lineair 33,33 %
- eigen ontwikkelde of in regie ontwikkelde software : lineair 20 %; behoudens bijkomende verbeteringen aan de software 33,33%

Aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen worden geboekt op immateriële vaste activa met beperkte gebruiksduur, wanneer ingevolge hun technische ontwaarding of wegens wijzigingen van economische of technologische omstandigheden, hun boekhoudkundige waarde hoger is dan de gebruikswaarde voor de onderneming.

## 3. MATERIELE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden geboekt tegen aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde omvat naast de aanschaffingsprijs, de vervaardigingsprijs of de inbrengwaarde, ook de bijkomende kosten.

Op de aanschaffingswaarde worden volgende afschrijvingspercentages toegepast, behalve in het jaar van verwerving waarbij volgens de fiscale bepalingen terzake wordt afgeschreven :

- kantoor materiaal : lineair van 20 % tot 33,33 %
- meubilair : lineair van 20 % tot 33,33 %
- inrichtingswerken in gehuurde gebouwen : lineair van 20 % tot 33,33 %
- schilderwerken worden afgeschreven lineair tegen 33,33 %

Aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen moeten worden geboekt op materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur indien : a) hun boekhoudkundige waarde hoger is dan de gebruikswaarde voor de onderneming ingevolge technische ontwaarding of wijziging van economische of technologische omstandigheden en b) ze buiten gebruik gesteld zijn of niet meer duurzaam tot de activiteit bijdragen en hun waarschijnlijke realisatiewaarde lager is dan de boekwaarde.

## 4. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De deelnemingen, aandelen en vastrentende effecten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde is naar gelang het geval de aanschaffingsprijs of de inbrengwaarde. De vorderingen en borgtochten worden gewaardeerd aan nominale waarde. De bijkomende kosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat geboekt van het boekjaar waarin ze werden aangegaan.

Waardeverminderingen op deelnemingen en aandelen worden geboekt in geval van een duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelnemingen of de aandelen worden aangehouden.

Waardeverminderingen op vorderingen (al dan niet belichaamd in effecten) worden toegepast indien voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

## 5. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde met uitzondering van de vorderingen onder de vorm van vastrentende effecten, die tegen aanschaffingswaarde worden gewaardeerd. De bijkomende kosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat geboekt.

Op de nominale waarde of de aanschaffingswaarde wordt een waardevermindering toegepast indien de betaling op de vervaldag onzeker is of wanneer de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de nominale waarde of hun boekwaarde.

## 6. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde met uitzondering van de vorderingen onder de vorm van vastrentende effecten die tegen aanschaffingswaarde worden gewaardeerd.

De bijkomende kosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat geboekt.

Waardeverminderingen worden toegepast indien er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling van de vordering op de vervaldag of wanneer de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de nominale waarde of hun boekwaarde.

## 7. GELDBELEGGINGEN

Tegoeden bij financiële instellingen worden gewaardeerd aan nominale waarde.

Effecten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. De bijkomende kosten evenals de betaalde verlopen rente worden ten laste genomen van het resultaat van het boekjaar waarin ze werden aangegaan.

Voor aandelen gelden de volgende bijzondere waarderingregels :

- a) niet ter beurs genoteerde aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde;
- b) ter beurs genoteerde aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of tegen de beurskoers op de laatste dag van het boekjaar indien deze lager is dan de aanschaffingswaarde

Voor de vastrentende effecten wordt de aanschaffingswaarde vermeerderd of verminderd, naar gelang het geval, met het pro rata gedeelte van het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de terugbetalingswaarde. Dit verschil wordt op lineaire basis pro rata temporis berekend en in resultaat geboekt als bestanddeel van de renteopbrengst.

Op de nominale waarde of de aanschaffingswaarde wordt een waardevermindering geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de geboekte nominale of aanschaffingswaarde.

## 8. LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen worden geboekt en gewaardeerd tegen nominale waarde.

Indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de voorheen geboekte nominale waarde, wordt een waardevermindering geboekt.

De vennootschap houdt via haar aandeelhouder gelden aan onder het principe van een cash pooling op naam van de aandeelhouder. Rekening houdende met de toegankelijkheid en liquiditeit van deze middelen worden deze gepresenteerd als liquide middelen.

## 9. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Voorzieningen beogen naar hun aard duidelijk omschreven verliezen of kosten te dekken, die op de balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn, doch waarvan het bedrag niet vaststaat. Ondermeer kunnen voorzieningen worden gevormd om te kunnen voldoen aan het periodiek uit te voeren onderhoud.

Een voorziening wordt aangelegd om te kunnen voldoen aan het periodiek herschilderen van de lokalen. Daartoe zal jaarlijks één derde van de oorspronkelijke aankoopprijs ten laste worden gelegd van de algemene kosten.

## 10. SCHULDEN OP LANGER DAN EEN JAAR EN SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Deze passiva worden geboekt tegen hun nominale waarde.

## 11. OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen worden geboekt en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en in de balans opgenomen voor het gedeelte dat overlopend is naar het volgende boekjaar of boekjaren.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**



Vlaams Energiebedrijf NV  
 Havenlaan 86 C  
 1000 Brussel  
 Btw-nummer: BE 0843.383.425

---

## Verslag van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders over het boekjaar 2021

---

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit over de activiteiten van onze vennootschap en de uitoefening van ons mandaat over het boekjaar afgesloten per 31 december 2021 en leggen u de jaarrekening ter goedkeuring voor.

### 1. BESPREKING VAN DE ACTIVITEITEN VAN DE VENNOOTSCHAP

In 2021 werd, met betrekking tot de leveringsactiviteit, 1,6 TWh elektriciteit en 2,8 TWh aardgas geleverd. Het VEB treedt daarbij op als aankoopcentrale zoals gedefinieerd in artikel 2.6° b) van de Overheidsopdrachtenwet van 17 juni 2016 waarbij zij gecentraliseerde aankoopactiviteiten in de zin van artikel 2, 7° a) van de Overheidsopdrachtenwet uitvoert, zijnde de verwerving van leveringen en/of diensten die bestemd zijn voor aanbesteders. Het VEB voert in dit kader voor deze aanbesteders ook aanvullende aankoopactiviteiten uit in de zin van artikel 2,8° van de Overheidsopdrachtenwet. Dat wil zeggen dat de klanten van het VEB vrijgesteld zijn van aanbesteden (artikel 17), waardoor de klanten 'ontzorgd' worden en vrijgesteld zijn van het zelf organiseren van een plaatsingsprocedure. Het VEB besteedt alles zelf aan conform de wet overheidsopdrachten.

In 2022 is het portfolio van VEB vergroot t.o.v. 2021, waardoor het totale jaarlijks leveringsvolume voor elektriciteit steeg met 37% en voor aardgas met 23%.

In 2021 zijn de activiteiten van energie-efficiëntie verder verbreed. Het VEB treedt hierbij op als aankoopcentrale zoals gedefinieerd in artikel 2,6° a) van de wet van 17 juli 2016 betreffende de overheidsopdrachten, waarbij zij gecentraliseerde aankoopactiviteiten in de zin van artikel 2, 7° b) zal uitvoeren, zijnde de plaatsing van overheidsopdrachten of raamovereenkomsten voor werken, leveringen of diensten die bestemd zijn voor aanbesteders. Het VEB voert in dit kader voor deze

  
 1





aanbesteders ook aanvullende aankoopactiviteiten uit in de zin van artikel 2,8° van de Overheidsopdrachtenwet.

Zo traden nieuwe raamovereenkomsten in werking voor de uitvoering van aannemingswerken betreffende de gebouwschil, voor regeltechnische optimalisatie en voor PLAGE-ondersteuning.

In 2019 gaf de Europese Investeringsbank (EIB) aan het VEB het vertrouwen om ELENA-middelen in te zetten om energie-efficiëntie maatregelen en hernieuwbare energieproductie een versnelling in Vlaanderen en Brussel te geven. Concreet nam het VEB een engagement op om in 3 jaar tijd voor 100 miljoen euro aan investeringen te mobiliseren; dit door marktstandaarden te definiëren, actieve kennis- en capaciteitsopbouw in de markt te realiseren en raamovereenkomsten op te zetten. Dit engagement werd ruimschoots gerealiseerd. Eind 2021 werd er in totaal in 299 projecten voor 112 miljoen euro geïnvesteerd.

Daarnaast werd in de zomer van 2021 ons Relanceplan goedgekeurd. Daarmee kunnen we in 2021 en 2022 mooie steunpercentages aanbieden voor centrale Vlaamse overheid, onderwijs, zorg, welzijn en cultuur.

Het VEB zette verder in op innovatie, via een verderzetting van het PIO-project "kleine en middelgrote wind", een opschaling van SURE2050, waar bijkomende publieke entiteiten begeleid worden om te komen tot een strategisch vastgoedplan en een (energetisch) actieplan voor hun gebouwen, en CitizEE, waar burgerkapitaal een investeringshefboom naar diepgaande energetische renovaties moet betekenen. In 2021 werd een nieuwe (vijfde) projectoproep gelanceerd i.h.k.v. het actieplan energie-efficiëntie van de Vlaamse Overheid. Binnen het pilootproject van de Sociale Energiesprong werden 4 sociale woningen van Cordium versneld gerenoveerd, met nieuwe prefab gebouwschil, zonnepanelen en energiemodule. Ten slotte zetten we voor het eerst een stroomafnameovereenkomst met burgerparticipatie op voor Stad Gent, waarbij zonnestroom van een privaat bedrijf rechtstreeks wordt afgenomen door de stad.

Binnen haar data-activiteiten bouwt VEB verder aan TERRA Patrimonium- en energiedatabank Vlaanderen voor de Vlaamse publieke sector. TERRA groeide in 2021 verder uit tot een beleidsondersteunend platform dat het energieverbruik en mogelijke besparingsmaatregelen visualiseert door middel van rapporten en interactieve dashboards. Zo ondersteunt het VEB de publieke entiteiten en helpt ze de klimaatdoelstellingen van de Vlaamse overheid rapporteren.

In 2021 werd samen met Het Facilitair Bedrijf de Vastgoeddatabank in TERRA geïntegreerd. De vastgoedgebruikers van de Centrale Overheid moeten hierdoor hun patrimoniumgegevens slechts op één plek ingeven en consulteren. Op die manier dragen we ons steentje bij aan de administratieve vereenvoudiging en een slankere overheid.

Met het Energienetwerk, opgericht in 2018, wil het VEB actiever bijdragen aan kennisdeling en -uitwisseling over energie bij publieke diensten. Het VEB organiseert events en webinars om expertise te delen en de stap naar effectieve actie te verkleinen.



In 2021 werd de jaarlijkse energiebeurs (D.O.E.N) verzet naar een coronaluwe periode begin oktober en bereikte 105 deelnemers. Wegens corona waren alle andere events online webinars. In totaal organiseerde het VEB 14 webinars, waarvan 1 in het kader van Actieplan EE, 5 webinars als algemene kennismaking met het VEB of met een specifieke raamcontract van het VEB, 3 rond Relance en 4 webinars rond energielevering. Ten slotte organiseerde het VEB voor de tweede keer een VIP-lunch voor leidend ambtenaren.

## 2. COMMENTAAR OP DE JAARREKENING

De jaarrekening heeft betrekking op de periode van 1 januari 2021 tot 31 december 2021.

### 2.1. Balans

Het boekjaar wordt afgesloten met een balanstotaal van 251.346.077 euro.

Er werden voor 279.840 euro aan nieuwe investeringen geactiveerd. Na afschrijving bedraagt de netto boekwaarde van het vaste actief 693.652 euro.

De vorderingen op ten hoogste één jaar bedragen 199.801.547 euro en hebben voor 199.183.351 euro betrekking op handelsvorderingen en op te maken facturen en voor 618.196 euro op overige vorderingen.

De geldbeleggingen en liquide middelen bedragen 50.774.140 euro.

De schulden op ten hoogste één jaar bedragen 205.907.591 euro en hebben voor 194.648.054 euro betrekking op handelsschulden en te ontvangen facturen, 2.034.723 euro verschuldigde BTW, 493.626 euro aan te betalen sociale lasten en 8.731.188 euro overige schulden.

Na resultaatverwerking bedraagt het eigen vermogen van de vennootschap 45.326.250 euro.

### 2.2. Resultatenrekening

De bedrijfsopbrengsten van het boekjaar bedragen 484.078.520 euro tegenover 482.989.023 euro bedrijfskosten wat een positief bedrijfsresultaat weergeeft van 1.089.497 euro.

De financiële opbrengsten bedragen 20.243 euro en de financiële lasten 31.148 euro.

Na financieel resultaat en de geraamde belastingen van 117.009 euro, wordt het boekjaar afgesloten met een winst van 961.584 euro

### 2.3. Resultaatverdeling

De jaarrekening heeft betrekking op de periode 01/01/2021 tot en met 31/12/2021.

Het resultaat van het boekjaar bedraagt 961.584,08 euro.

Handwritten signature and initials in blue ink.



Wij stellen aan de Algemene Vergadering voor om het resultaat als volgt te bestemmen:

• Te bestemmen winst van het boekjaar:	961.584,08 euro
○ Overgedragen verlies v/h vorige boekjaar:	-5.637.793,45 euro
• Over te dragen verlies:	-4.676.209,37 euro

### 3. VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

De activiteiten van de vennootschap zijn van nature uit onderworpen aan marktrisico's. Als dienstverlener is de vennootschap onderworpen aan het engagement van klanten en contractspartijen en als energieleverancier aan de evolutie op de energiemarkten.

Ter indekking van prijsrisico's voor klantencontracten in 2023 en 2024 waarvoor nog geen B&O partij werd gecontracteerd, werden ISDA-termijncontracten afgesloten. Deze geven echter geen dekking voor de onbalanskosten.

M.b.t. de COVID-19 maatregelen die gedurende het boekjaar van 2021 zich hebben voorgedaan, hebben deze maar een heel beperkte invloed op het resultaat van 2021. Er zijn hieromtrent geen substantiële zaken te melden.

De activiteiten worden binnen de vennootschap met de nodige omzichtigheid waargenomen als een goede huisvader. De Raad van Bestuur stelt vast dat er gevolg is gegeven aan de opdracht om de risico's in kaart te brengen en op te volgen.

### 4. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In 2022 zorgen belangrijke geopolitieke evoluties voor een toegenomen volatiliteit op de energiemarkt. Deze evoluties worden van nabij door de vennootschap opgevolgd.

Sinds het afsluiten van het boekjaar hebben er zich geen gebeurtenissen voorgedaan, welke de resultaten en/of financiële positie van de onderneming op belangrijke wijze kunnen beïnvloeden of waarover dient te worden gerapporteerd.

### 5. OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANZIENLIJK KUNNEN BEÏNVLOEDEN

De raad van bestuur meldt dat er zich geen omstandigheden hebben voorgedaan die de ontwikkeling van de vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden.

### 6. ACTIVITEITEN INZAKE ONDERZOEK EN ONTWIKKELING



Er zijn geen kosten voor onderzoek en ontwikkeling geactiveerd tijdens het boekjaar.

## 7. DEUGDELIJK BESTUUR

In de loop van 2021 is de raad van bestuur 12 keer bijeengekomen.

De aanwezigheden van en de vergoedingen voor de leden van de raad van bestuur en regeringsafgevaardigde waren als volgt:

Naam	Aanwezigheden	Vergoeding
Marc De Clercq (voorzitter)	12/12	8.500 euro
Eric Christiaens	11/12	5.500 euro
Frank Geets	11/12	5.500 euro
Elke Huyghebaert	12/12	6.000 euro
Ellen Joncheere	8/12	4.000 euro
Samir Louenchi (regeringsafgevaardigde)	12/12	6.000 euro

De raad van bestuur wordt ondersteund door een HR-comité dat werd opgericht in 2019. Als rapporteur naar de Raad van Bestuur werd de CEO aangeduid. Het HR-comité houdt zich op strategisch niveau bezig met het HR-beleid. In 2021 is het HR-comité 3 keer samengekomen.

De aanwezigheden van en de vergoedingen voor de leden van het HR-comité en regeringsafgevaardigde waren als volgt:

Naam	Aanwezigheden	Vergoeding
Marc De Clercq	1/3	500 euro
Frank Geets	3/3	1.500 euro
Ellen Joncheere	3/3	1.500 euro
Samir Louenchi (regeringsafgevaardigde)	3/3	1.500 euro

De raad van bestuur wordt ondersteund door een audit-comité. Het audit-comité werd opgericht in 2021. Het evalueert de interne en externe risico's, de wijze waarop de vennootschap daarop controle

EH  
d



uitvoert en het doet aanbevelingen voor verbeteringen. Hierbij is er nauw contact met de commissaris. In 2021 is het audit-comité 2 keer samengekomen.

De aanwezigheden van en de vergoedingen voor de leden van het audit-comité en regeringsafgevaardigde waren als volgt:

Naam	Aanwezigheden	Vergoeding
Elke Huyghebaert (voorzitter)	2/2	1.000 euro
Eric Christiaens	2/2	1.000 euro
Marc De Clercq	2/2	1.000 euro
Samir Louenchi (regeringsafgevaardigde)	2/2	1.000 euro

Bij beslissing van de Vlaamse Regering van 30 april 2020 werd Samir Louenchi aangesteld als regeringsafgevaardigde. Hij zetelt met raadgevende stem in de raad van bestuur, het audit-comité en HR-comité en oefent toezicht uit op de uitvoering van de samenwerkingsovereenkomst die afgesloten werd met het Vlaamse gewest.

## 8. KAPITAALMUTATIES (ART. 7:203 WVV)

De raad van bestuur meldt dat er gedurende het boekjaar geen kapitaalmutaties hebben plaatsgevonden waarover conform artikel 7:203 Wetboek van vennootschappen en verenigingen moet gerapporteerd worden.

## 9. VERWERVING VAN EIGEN AANDELEN (ART. 7:220 EN 7:226 WVV)

Noch de vennootschap, noch een rechtstreekse dochtervennootschap, noch een persoon handelend in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap of een rechtstreekse dochtervennootschap heeft aandelen, winstbewijzen of certificaten van de vennootschap verworven.

## 10. PERSOONLIJK BELANG VAN DE BESTUURDERS (ART. 7:96 WVV)

De bestuurders melden dat er gedurende het boekjaar geen verrichtingen of beslissingen hebben plaatsgevonden die vallen onder de toepassing van artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, behoudens gebruikelijke verrichtingen waarvoor een uitzondering geldt onder artikel 7:96 Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

EH  
id 6



## **11. BIJZONDERE WERKZAAMHEDEN COMMISSARIS EN PRESTATIES VERRICHT DOOR DE COMMISSARIS OF VENNOOTSCHAPPEN WAAR DE COMMISSARIS EEN BEROEPSMATIG SAMENWERKINGSVERBAND HEEFT**

In de loop van het boekjaar zijn er geen werkzaamheden verricht door vennootschappen waar de commissaris beroepsmatige samenwerkingsverbanden mee heeft.

## **12. WIJZIGINGEN IN DE RAAD VAN BESTUUR EN COMMISSARIS**

Tijdens het boekjaar zijn er geen wijzigingen geweest.

## **13. GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN**

De vennootschap maakt geen gebruik van financiële instrumenten met een materiële impact zoals bedoeld in artikel 3:6 §1, 8° van het wetboek van vennootschappen en verenigingen.

## **14. VERANTWOORDING VAN TOEGEPASTE WAARDERINGS-REGELS BIJ DE VERONDERSTELLING VAN CONTINUÏTEIT INDIEN UIT DE BALANS EEN OVERGEDRAGEN VERLIES BLIJKT (ART. 3:6 §1,6° WVV.)**

De waarderingsregels die werden toegepast bij de afsluiting van de jaarrekening per 31/12/2021, wijken niet af van de waarderingsregels die vorig boekjaar werden toegepast.

Overeenkomstig artikel 3:6 §1, 6° van het wetboek van vennootschappen en verenigingen dient de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit te worden verantwoord ingeval uit de balans een overgedragen verlies blijkt of uit de resultatenrekening gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar blijkt, wat in casu het geval is.

De raad van bestuur wenst voor zover als nodig in dit kader op te merken dat:

- *de vennootschap geconfronteerd wordt met de opstartverliezen uit het verleden.*
- *er nog ruim voldoende eigen vermogen aanwezig is.*

Gelet op het voorgaande, acht de raad van bestuur dat de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit verantwoord is.

ET  
10, 1



## 15. KWIJTING BESTUURDERS EN COMMISSARIS

Ingevolge de wet en de statuten wordt u verzocht aan de bestuurders en de commissaris, kwijting te verlenen voor het uitgeoefende mandaat tijdens het boekjaar afgesloten per 31 december 2021.

## 16. BIJKANTOREN

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Opgemaakt te Brussel op 11 maart 2022

De raad van bestuur,

De heer Marc De Clercq,  
Voorzitter van de Raad van Bestuur

De heer Frank Geets  
Bestuurder

De heer Eric Christiaens  
Bestuurder

Mevrouw Elke Huyghebaert  
Bestuurder

DocuSigned by:  
  
17301C688D7A42A...  
Mevrouw Ellen Joncheere  
Bestuurder

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**



## VLAAMS ENERGIEBEDRIJF NV

Verslag van de commissaris  
aan de algemene vergadering  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

## VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE VENNOOTSCHAP VLAAMS ENERGIEBEDRIJF NV OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2021

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Vlaams Energiebedrijf NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 2 mei 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de vennootschap Vlaams Energiebedrijf NV uitgevoerd sinds haar oprichting.

### VERSLAG OVER DE JAARREKENING

#### *Oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2021 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 251.346.077 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 961.584 EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### *Basis voor het oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### *Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### *Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening*

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat.

Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de

jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

#### OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

##### *Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

##### *Verantwoordelijkheden van de commissaris*

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie in 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

### Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

Zaventem, 11 maart 2022

**Bert Kegels**  
(Signature) Digitaal ondertekend door  
Bert Kegels (Signature)  
DN: cn=Bert Kegels  
(Signature), c=BE

BDO Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris

Vertegenwoordigd door Bert Kegels

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

---

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	51,4	35,1	16,3
Deeltijds	1002	10,2	2,5	7,7
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	59,9	37,1	22,8
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	85.861	60.622	25.239
Deeltijds	1012	13.893	2.941	10.952
Totaal	1013	99.754	63.563	36.191
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	4.035.322	2.849.132	1.186.190
Deeltijds	1022	652.948	138.222	514.725
Totaal	1023	4.688.269	2.987.354	1.700.916
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033	254.392	162.098	92.294

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	55,1	33,2	21,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	90.211	57.088	33.123
Personeelskosten	1023	4.105.610	2.598.143	1.507.467
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	248.027	156.958	91.069

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b>	105	53	11	62,1
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	53	11	62,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	0	0	0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112	0	0	0
Vervangingsovereenkomst	113	0	0	0
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b>	120	37	4	40,2
lager onderwijs	1200	0	0	0
secundair onderwijs	1201	6	0	6
hoger niet-universitair onderwijs	1202	14	2	15,6
universitair onderwijs	1203	17	2	18,6
<b>Vrouwen</b>	121	16	7	21,9
lager onderwijs	1210	0	0	0
secundair onderwijs	1211	3	0	3
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5	3	7,4
universitair onderwijs	1213	8	4	11,5
<b>Volgens de beroeps categorie</b>				
Directiepersoneel	130	0	0	0
Bedienden	134	53	11	62,1
Arbeiders	132	0	0	0
Andere	133	0	0	0

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	1,3	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	2.455	
Kosten voor de vennootschap	152	90.086	

**TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	16	1	16,9
210	15	1	15,9
211	1	0	1
212	0	0	0
213	0	0	0

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfsstoelag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	10	1	10,8
310	9	1	9,8
311	1	0	1
312	0	0	0
313	0	0	0
340	0	0	0
341	0	0	0
342	2	1	2,8
343	8	0	8
350			



**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	1	5811	1
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	80	5812	40
Nettokosten voor de vennootschap	5803	5.658	5813	3.085
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	0	58131	0
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	5.658	58132	3.085
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	0	58133	0
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821	20	5831	12
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	522	5832	501
Nettokosten voor de vennootschap	5823	23.669	5833	19.619
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841	0	5851	0
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	0	5852	0
Nettokosten voor de vennootschap	5843	0	5853	0